



**Constantin Serban**  
Iosifescu

**DATA NAȘTERII:**  
10/05/1955

## CONTACT

 [siosifescu@gmail.com](mailto:siosifescu@gmail.com)

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

**1997 - 2005** - București, România

### **Doctor în Științele Educației**

Universitatea București

**1976 - 1980** - București, România

### **Licențiat în Filosofie**

Universitatea București

**2014** - București, România

### **Evaluator de Proiecte**

S.C. Schultz Development S.R.L.

**2011** - București, România

### **Manager de Proiect**

S.C. Schultz Development S.R.L.

**2009** - București, România

### **Auditor al Sistemelor de Calitate**

S.C. Fiatest S.R.L.

**2008** - București, România

### **Formator**

Fiatest Centru Educational

**2005** - București, România

### **Evaluator de Competențe Profesionale**

Consiliul pentru Standarde Ocupaționale și Atestare

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

**02/2020 - ÎN CURS** - Bruxelles , Belgia

### **Consultant**

ICF SA

Elaborarea documentației (document de informare, prezentări, chestionare, rapoarte) și moderarea a două activități de învățare mutuală, în cadrul planului de lucru al Rețelei Europene pentru Asigurarea calității în Educație și Formare Profesională (EQAVET) - subcontractant în cadrul unui proiect finanțat de Comisia Europeană.

**03/02/2020 - 31/12/2020** - Paris, Franța

### **Consultant**

OECD

Oferirea de feedback privind politicile de evaluare a unităților de învățământ, în cadrul analizei realizate de OECD privind sistemele de evaluare din Kazakhstan, inclusiv consiliere pentru autoritățile din Kazakhstan în vederea implementării recomandărilor OECD din perspectiva politicilor de evaluare a unităților de învățământ.

**07/01/2020 - ÎN CURS** - Tirana, Albania

### **Consultant**

UNDP - Albania

Conceperea și implementarea unui sistem de acreditare pentru furnizorii publici și privați de formare profesională, care include

standarde de acreditare, metodologie, proceduri și instrumente. Dezvoltarea unui plan de dezvoltare a capacității instituționale pentru instituția responsabilă.

**2019** – București, România

### **Consultant**

Lattanzio Monitoring and Evaluation SRL

Evaluarea Programului Operațional Regional (România) – Axa 10, infrastructura educațională

**2016 – 2019** – București, România

### **Consultant / Formator / Cercetător**

SC Consultanță Profesională și Recrutare de Personal SRL

Realizarea unor rapoarte de cercetare și de analiză, precum și pregătirea și facilitarea unor evenimente de informare publică și de învățare mutuală în domeniul educației și formării profesionale (VET) din România

**2016 – 2019** – Chisinau, Moldova

### **Consultant / Formator**

SC Consultanță Profesională și Recrutare de Personal SRL

**Elaborarea și livrarea unui program de formare a formatorilor, în cadrul unui contract semnat cu Ministerul Educației, finanțat de Banca Mondială: "Consulting Services to Develop a Training Plan for Continuing Training of Teachers.**

**2017 – ÎN CURS** – București, România

### **Formator / Consultant**

Asociația "Ține de Noi"

Elaborarea și susținerea de programe de formare în domeniul "Politici publice în educație". Prezentări în cadrul conferințelor realizate de Asociație și elaborarea de rapoarte și propuneri de politici publice.

**2010 – ÎN CURS** – București, România

### **Expert / Formator - Management Educațional**

UNICEF - România

Consultare și formare pentru directorii școlilor implicate în campania UNICEF pentru reducerea absenteismului și abandonul în comunitățile defavorizate (în principal romi): planificarea dezvoltării școlii, asigurarea calității, dezvoltarea, monitorizarea și evaluarea programelor și activităților pentru elevii în situație de risc educațional și pentru familiilor lor. Expert - coautor - pentru diferite studii și rapoarte

**2005 – 2021** – București, România

### **Președinte**

Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar

Conceperea și realizarea instrumentelor de evaluare a calității. Planificarea și realizarea activităților de evaluare externă a calității educației, inclusiv pentru acreditarea instituțiilor de învățământ general și profesional.

**2001 – 2021** – Bucharest, România

### **Evaluator**

Ag. Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Prof. (Erasmus+)

Evaluator extern pentru Proiecte Comenius. Din 2007, membru în Comitetul Național de Evaluare

**2005 – 2020** – Iași și București, România

### **Profesor asociat**

Univ. 'Al. I. Cuza' și SNSPA

Profesor la programe de Masterat - cursurile: 'Managementul calității în educație', 'Management strategic și de proiect', 'Structuri Organizaționale'.

**2008 – 2019** – Brussels / Dublin, Irlanda

### **Expert în educație și formare profesională (VET)**

Comisia Europeană - Secretariatul ENQA-VET și EQAVET, asigurat de FETAC/QQI, Irlanda

Conceperea și moderarea a mai multor activități de învățare mutuală (peer-learning activities), elaborarea de studii, analize și rapoarte, organizarea și moderarea de conferințe și ateliere.

**2017 – 2018** – Baku și București, Azerbaidjan

### **Expert**

Comisia Europeană – Facilitatea TAIEX

Expertiză pentru diferite aspecte ale managementului unităților de învățământ pentru Atelierul de la Baku și vizita de studiu din București

**2013 – 2017** – Chisinau, Moldova

### **Expert**

Comisia Europeană – Facilitatea TAIEX

Expertiză pentru stabilirea și sprijinirea activității Inspectoratului Școlar Național (trei misiuni - 2 misiuni-expert și un atelier).

**2016** – Chisinau, Moldova

### **Consultant / Formator**

Centrul Educațional PRO DIDACTICA

Sprijin pentru dezvoltarea instituțională a Agenției Naționale pentru Asigurarea Calității în Învățământul Profesional (devenită, ulterior, Agenția Națională pentru Asigurarea Calității în Educație și Cercetare).

**2016** – Chisinau / Balti

### **Consultant / Evaluator**

Agentur für Qualitätssicherung durch Akkreditierung von Studiengängen (AQAS) – Germania

Evaluarea programelor de studiu "Pedagogia învățământului primar și preșcolar" oferit de Universitatea Alecu Russo (Bălți) și de Universitatea de Stat din Tiraspol (Chișinău).

**2012 – 2014** – Chisinau, Moldova

### **Consultant**

Ministerul Educației, Banca Mondială, Universitatea de Stat din Chișinău

Dezvoltarea standardelor de calitate pentru "școli de circumscripție" (școli de nivel primar și secundar, care colectează elevi din școlile înscrise ca urmare a restructurării rețelei școlare). Dezvoltarea instrumentelor de evaluare a calității, pe baza acestor standarde.

**2008 – 2015** – București, România

## **Manager de proiect**

Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar

Dezvoltarea de politici și instrumente în domeniul asigurării calității educației, formarea evaluatorilor, a formatorilor și a responsabililor cu asigurarea calității din unitățile de învățământ.

**2012 - 2013** - Bruxelles, Belgia

## **Expert / Evaluator**

European Commission - EACEA

Evaluarea cererilor de finanțare din cadrul programului Leonardo da Vinci (proiecte centralizate).

**2003 - 2008** - București, România

## **Evaluator**

Centrul Național de Dezvoltare Profesională în Domeniul Sanitar

Membru în Comisia de Evaluare pentru formatori, stabilită în cadrul Centrelor Naționale de Dezvoltare Profesională în Domeniul Sanitar, care funcționează sub autoritatea Ministerului Sănătății.

**1997 - 2002** - București, România

## **Coordonator de proiect**

Ministerul Educației / Unitatea de Management al Proiectelor

Componenta Management și Finanțare a Proiectului de reformă Cofinanțat de Guvernul României și Banca Mondială. Realizarea documentelor de fundamentare și strategice, planificarea și implementarea activităților următoarelor subcomponente: politici și strategii, management financiar, sistemul informațional al managementului educațional, formarea directorilor și formarea inspectorilor. Conceperă și realizarea a peste 20 de programe de formare.

**1992 - 2008** - București, România

## **Cercetător în Științele Educației**

Institutul de Științe ale Educației

Cercetare educațională în domeniile: management educațional, managementul calității în educație, formarea formatorilor și metodologia educației adulților. Din 1997, Șef de Laborator - "Management Educațional"

**1980 - 1992** - București, România

## **Profesor și director de școală**

Ministerul Educației

Profesor de istorie și director de școală

## COMPETENȚE LINGVISTICE

**LIMBĂ(I) MATERNĂ(E):** română

**ALTĂ LIMBĂ (ALTE LIMBI):**

**engleză**

**Comprehen-  
siune orală**  
C2

**Citit**  
C2

**Exprimare  
scrisă**  
C2

**Conversație**  
C2

**Scris**  
C2

---

**franceză**

**Comprehen-  
siune orală**  
C1

**Citit**  
C2

**Exprimare  
scrisă**  
B2

**Conversație**  
B2

**Scris**  
B2

---

## COMPETENȚE DIGITALE

Microsoft Office / Google Docs / Zoom / Social Media / Skype

**Competențe de comunicare - verbale și în scris**

**Competențe de leadership și management**

**Experiență extinsă privind lucrul în echipe multidisciplinare și multinaționale**

## PUBLICAȚII

- **Autochthonous Minorities and the Structuring of National Education Systems**  
**2017** <https://martenscentre.eu/sites/default/files/publication-files/unity-adversity-immigration-minorities-religion-europe.pdf>  
Brussels: Wilfried Martens Centre for European Studies, 2017  
in Vít Novotný (Ed.), *Unity in Adversity: Immigration, Minorities and Religion in Europe*, pp. 175-185 - in English
- **Educație, securitate națională, transformare culturală. Argument consolidat pentru schimbarea paradigmei educației în România**  
**2015**  
București: BMI  
Coautor, împreună cu Marian Staș
- **Rapoarte de cercetare ARACIP. Vol. II / 2015 / Concluzii rezultate din analiza datelor colectate Anul școlar 2013-2014**  
**2015** <http://oldsite.edu.ro/index.php/articles/23792>  
București: ARACIP  
Coautor, împreună cu Florin Bădiță
- **Rapoarte de cercetare ARACIP. Vol. I / 2015 / Influența evaluării externe asupra calității educației**  
**2015** <http://oldsite.edu.ro/index.php/articles/23640>  
București: ARACIP  
Coautor, împreună cu Cornelia Novak
- **Raport național privind starea calității în unitățile de învățământ preuniversitar public din mediul rural**  
**2015** <https://aracip.eu/storage/app/media/Documente/Resurse/Starea%20calitatii%20educatiei/raport%20na%C8%9Bional%20privind%20starea%20calit%C4%83%C5%A3ii%20%C3%AEen%20sistemul%20de%20C3%AEen%C4%83%C5%A3%C4%83m%C3%A2nt%20preuniversitar%20public%20din%20mediul%20rural.pdf>  
București: ARACIP/Tracus Arte  
Coautor
- **Inovația în educație – între “nu știu”, “nu pot” și “nu vreau”**  
**2015**  
București: Nemira  
În “O sută de fețe ale inovației” (coord. Mihaela Nicola, Marius Stoian), p. 81-88
- **Higher Education Policy Series No. 13. Cadru strategic pentru un învățământ superior echitabil**  
**2015** <http://old.uefiscdi.ro/Upload/e760f24a-7c52-4b2a-869e-27b45dd41c62.pdf>  
București: UEFISCDI/Prospective Press  
Coautor
- **Costul investiției insuficiente în educație în România (Raport final pentru UNICEF)**  
**2014** [https://www.researchgate.net/publication/277639875\\_Costul\\_investitiei\\_insuficiente\\_in\\_educatie\\_2014](https://www.researchgate.net/publication/277639875_Costul_investitiei_insuficiente_in_educatie_2014)  
București: UNICEF/Vanemonde  
Coautor, împreună cu Pierre Varly, Ciprian Fartușnic, Tudorel Andrei, Claudiu Herțeliu, Luminita Costache
- **Dialog pentru calitatea educației. Școala văzută prin ochii elevilor și părinților**  
**2014** [https://childhub.org/ro/system/tdf/library/attachments/dialog\\_pentru\\_calitatea\\_educatiei\\_-\\_scoala\\_vazuta\\_prin\\_ochii\\_elevilor\\_si\\_parintilor.pdf?file=1&type=node&id=9581](https://childhub.org/ro/system/tdf/library/attachments/dialog_pentru_calitatea_educatiei_-_scoala_vazuta_prin_ochii_elevilor_si_parintilor.pdf?file=1&type=node&id=9581)

București: Risoprint  
Coautor, împreună cu Cornelia Novak

### **Ghidul consiliilor de administrație pentru unitățile de învățământ preuniversitar**

2014 <https://www.scribd.com/document/282785748/Ghidul-Consiliilor-pentru-Unitatile-de-Invatamant-Preuniversitar-2014-pdf>

București: UNICEF/Vanemonde  
Coautor, cu Anca Nedelcu, Ovidiu Voicu, Luminita Costache

### **Finanțarea sistemului de învățământ preuniversitar pe baza standardelor de cost: o evaluare curentă din perspectiva echității**

2014 <http://www.ise.ro/wp-content/uploads/2015/02/Finantarea-sistemului-de-invatamant-preuniversitar-pe-baza-standardelor-de-cost-2014.pdf>

București: UNICEF/Vanemonde  
Coautor, împreună cu Ciprian Fartușnic, Bogdan Florian, Ovidiu Mântăluță, Luminita Costache

### **Cercetarea educațională și politicile publice. Studiu de caz: îmbunătățirea calității educației**

2014

București: Editura Universitară  
În "Perspective pentru cercetarea în educație" (Coord. Simona Sava), p. 29-43

### **The Foundation of Success in Adult Learning: Dilemmas and Concerns**

2014 <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S187704281404628X>

CIEA 2014 International Conference  
Procedia - Social and Behavioral Sciences - Volume 142, 14 August 2014, pp. 403-409

### **Studiu național privind stadiul dezvoltării culturii calității la nivelul sistemului de învățământ preuniversitar (Sinteză)**

2013 <https://aracip.eu/storage/app/media/Documente/Resurse/Starea%20calitatii%20educatiei/studiu%20na%C8%9Bional%20privind%20stadiul%20dezvolt%C4%83rii%20culturii%20calit%C4%83%C8%9Bii%20la%20nivelul%20sistemului%20de%20%C3%AEnv%C4%83%C8%9B%C4%83m%C3%A2nt%20preuniversitar.pdf>

București/Cluj-Napoca: ARACIP/Qual Media  
Coautor

### **Culegere de bune practici în utilizarea manualului de evaluare internă a calității**

2013 <http://oldsite.edu.ro/index.php/articles/20446>

București/Cluj-Napoca: ARACIP/Qual Media  
Coautor

### **Manual de evaluare internă a calității educației**

2013 <http://oldsite.edu.ro/index.php/articles/20442>

București/Cluj-Napoca: ARACIP/Qual Media  
Coautor

### **The Quality of Teacher – The Key of the Reform in Education**

2013

Iași: Institutul European  
in *Knowledge Based Society: Teaching Profession Challenges* (Eds. Elena Seghedin, Gianina Ana Masari). p. 69-86.

### **Diversitatea culturală reflectată în standardele naționale de calitate a educației**

2012

București: Centrul Rromilor „Amare Rromentza”  
În "Direcții Strategice de incluziune etno-educatională a rromilor", pp. 221-245



**Information Gathering Exercise on quality assurance procedures in the processes of certification, curricula setting, accreditation and training of trainers in European VET systems**

2011 <https://www.eqavet.eu/Equavet2017/media/Documents/Information-Gathering-Exercise.pdf>

EQAVET Network

**Management instituțional și management de proiect**

2009

București: Ministerul Educației / UMPFE / Educația 2000+  
Coautor, împreună cu Anca Nedelcu și Eugen Palade

**Calitatea educației – concept, principii, metodologii**

2008

București: Editura 2000+ Consulting

**Calitatea educației și semnificațiile sale la nivelul școlii**

2008

București: Vanemonde

în "Cinci exerciții de politică educațională" (Coord. Alexandru. Crișan) – p. 37-85

**Managementul în contextul descentralizării**

2006

București: Editura Educația 2000+ / Humanitas Educațional  
în "Patru exerciții de politică educațională" (Coord. Alexandru. Crișan) – p. 33-67

**Module de formare pentru cadrele didactice: Culturi organizaționale, Management de proiect, Managementul schimbării**

2005

București: Ministerul Educației și Cercetării / Proiectul pentru  
Învățământul Rural  
Coautor

**Îmbunătățirea parteneriatului dintre școală și comunitate – Modulul III: Ghid pentru Consiliile de Administrație. Elaborarea Planului de Dezvoltare Școlară**

2005

București: Ministerul Educației și Cercetării / Proiectul pentru  
Învățământul Rural